

Fucecchio Servizi S.r.l.

S.r.l. unipersonale - capitale sociale € 109.000,00 i. v.

Partita IVA e Reg. Impr. Firenze n° 05637880484 - REA Firenze n°562521

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Fucecchio

**Al socio unico
Comune di Fucecchio
nella persona del Sindaco Alessio Spinelli**

OGGETTO: situazione di bilancio al 31 dicembre 2023 e relazione sull'andamento societario ai sensi dell'art. 6 dello Statuto

Ai sensi dell'art. 6 dello Statuto societario si presentano i dati della verifica di bilancio al 31 dicembre 2023, comparati con quelli dello stesso periodo dell'anno precedente, oltre al bilancio di previsione triennale 2024-2025-2026.

Per la visione dei dati contabili si rimanda ai seguenti allegati:

1. Riclassificato cee al 31.12.23 complessivo, con comparazione all'esercizio precedente 2021;
2. Situazione economica divisa per centri di costo (farmacia-mensa-trasporto-promiscuo) comparati con l'esercizio 2022 e budgettizzati per gli esercizi 2024-2025-2026.

Dall'analisi dei suddetti documenti segnaliamo quanto segue:

SITUAZIONE COMPLESSIVA

L'esercizio 2023 chiude con un utile pari ad € 12.913.

Anche per l'esercizio 2023 è stato effettuato l'accantonamento a Fondo rischi su crediti per € 35.000, per i servizi di mensa e trasporto, atteso che a Stato Patrimoniale sono iscritti solo i crediti inerenti l'esercizio 2023 e che la società continua costantemente con le azioni poste in essere per il recupero degli insoluti degli anni passati grazie all'internalizzazione del servizio (nel periodo 2019 /2022 siamo passati da un recupero del credito anche per anni pregressi da € 898,00 agli attuali € 32.000,00) e alla proceduralizzazione e monitoraggio dell'insoluto, anche alla luce della Delibera della Giunta Comunale n. 259 dell'anno 2022 che permette in caso di continua morosità ed insolvenza di procedere alla sospensione del servizio.

Resta inteso che la società è disponibile non solo ad una massima rateizzazione del debito, ma anche a farsi essa stessa portatrice dell'istanza presso il servizio sociale, il quale, una volta attestata la difficoltà economica del nucleo, procede alla richiesta della sospensione del pagamento. Il carico sociale è interamente assorbito dalla società medesima.

In particolare, circa l'andamento dell'esercizio 2023, nella precedente relazione di accompagnamento al bilancio infra-annuale al 30.06.2023 erano state già evidenziate le seguenti criticità:

Fucecchio Servizi S.r.l.

S.r.l. unipersonale - capitale sociale € 109.000,00 i. v.

Partita IVA e Reg. Impr. Firenze n° 05637880484 - REA Firenze n°562521

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Fucecchio

- il servizio di farmacia anche per l'esercizio 2023 risente di una lieve inflessione dei ricavi, che per quanto nettamente superiori rispetto al 2022, non sono ancora ritornati ai livelli anti-covid del 2019 ed anche in relazione all'inserimento del senso alternato tra la strada Sanminiatese che, inevitabilmente, crea maggiore traffico e code all'impianto semaforico non aiutando, quindi, la fruibilità della farmacia da parte dei cittadini residenti nel capoluogo;
- il servizio di mensa scolastica, a fronte di ricavi da utenti lievemente incrementati per il 2023, per effetto dell'applicazione delle nuove tariffe (decorrenti solo da settembre 2023), stabilite con Deliberazione della Giunta n. 364/2022, ha subito un rilevante aumento dei costi per l'acquisto pasti e per l'attività di sporzionamento, a seguito dell'aggiudicazione della nuova gara a decorrere dall'anno scolastico 2023/2024, nonché dalla gara sulla mensa scolastica che presumibilmente avrebbe potuto fare innalzare i costi di gestione a causa dei rincari delle derrate elementari e dei fisiologici rincari ISTAT;
- il servizio di trasporto scolastico, a parità di ricavi da utenti rispetto all'esercizio precedente, risente di un aumento generale dei costi a seguito dell'inflazione, nonché del costo del lavoro per la gestione del servizio di TPL, ancora in attesa di una decisione in merito da parte dell'Ente.

Nonostante, l'Ente con Deliberazione CC n. 54/2023 avesse già deliberato un aumento del corrispettivo a favore della società per i servizi di mensa e trasporto scolastico, pari a complessivi € 103.182,82 (Iva compresa), in base alle previsioni del budget 2023-2025, proprio in considerazione delle suddette criticità e, contestualmente, dell'incertezza dei dati inerenti i ricavi di mensa e trasporto, che anche con il nuovo gestionale, non risultano di facile estrapolazione, e comunque necessitano sempre di una rielaborazione da parte degli uffici amministrativi, il Comune di Fucecchio, in qualità di socio unico, ha adottato la Determina n. 843 del 20.11.2023 – Settore 4 – Servizi alle persone – Servizio Politiche Educative e Scuola - per l'integrazione del corrispettivo a favore della Fucecchio Servizi, per lo svolgimento dei servizi di mensa e trasporto scolastico, a fronte dei maggior costi sostenuti dalla società per complessivi € 180.000,00 (lordo Iva).

Successivamente, con nota del 23.11.2023, l'Amministratore Unico pro-tempore, evidenziava che, rispetto a quanto già relazionato in concomitanza al bilancio infrannuale al 30.06.23, con la proiezione di chiusura al 31 dicembre 2023, e del bilancio di previsione 2024-2025, alla luce dei dati più aggiornati con il bilancio infrannuale al 30.09.23, e con le fatture del mese di ottobre 2023, era stato possibile verificare con più precisione l'andamento di alcune voci di costo, rilevanti per i

Fucecchio Servizi S.r.l.

S.r.l. unipersonale - capitale sociale € 109.000,00 i. v.

Partita IVA e Reg. Impr. Firenze n° 05637880484 - REA Firenze n°562521

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Fucecchio

suddetti servizi e quindi stimare in modo più puntuale il presunto risultato di esercizio al 31.12.23.

In particolare, per l'esercizio 2023, si richiamava l'attenzione sul fatto che dall'anno scolastico 2023/2024 il servizio di refezione scolastica, rilevazione presenze e sporzionamento pasti, è gestito dalla nuova impresa aggiudicataria "Del Monte", previa gara conclusasi nel mese di agosto 2023. L'offerta complessiva ha determinato un incremento complessivo dei costi di circa l'8,5% su base annua rispetto alle precedenti gestioni. Detto aumento, conosciuto solo al momento della conclusione delle operazioni di gara, ha inciso notevolmente sulla proiezione di chiusura del bilancio al 31.12.23 (per i mesi da settembre a dicembre 2023), rialzando i costi dei servizi rispetto a quanto preventivato nei precedenti budget 2023-2025.

Detto questo, le voci che hanno determinato un nuovo scostamento rispetto alla previsione di chiusura del bilancio 2023 e budget 2024/2025 aggiornato con il bilancio al 30.09.23 e presentato all'Ente, sono state le seguenti:

- attualizzazione dei costi della farmacia in base alle fatture per acquisto farmaci mese di ottobre 2023 e monitoraggio valore di magazzino, oltre all'incremento del costo dell'energia. In proposito si evidenzia che detti scostamenti sono fisiologici nella gestione della farmacia, considerato anche che i mesi di novembre e dicembre generalmente sono i più variabili in base all'andamento dei cicli influenzali. Tuttavia, in una situazione complessiva così delicata, anche uno scostamento minimo del sezionale farmacia, ridetermina uno squilibrio sul risultato finale, atteso che fino agli anni passati la marginalità della farmacia andava a coprire anche i costi degli altri servizi;
- per il sezionale mensa il costo per acquisto pasti era stato stimato in € 719.772 (Iva esclusa) nel budget aggiornato al bilancio infrannuale del 30.06.23, in considerazione dell'offerta su base annua presentata dalla ditta "Del Monte" pari ad € 1.030.329 (iva esclusa), stimando un costo per i mesi settembre/dicembre 2023 pari ad € 343.443 (iva esclusa). Con il bilancio infrannuale al 30.09.23 è stata emessa la prima fattura dalla società del Monte, dove sembrava ipotizzabile un costo inferiore, rideterminando il costo per i mesi di settembre/dicembre 2023 (sulla base della prima ed unica fattura ricevuta dalla Del Monte) pari ad € 311.000 (iva esclusa), con la precisazione che comunque il mese di settembre è un mese parziale, atteso che solo dall'ultima settimana il servizio è partito in tutti i plessi scolastici e per i nidi mai a regime, per effetto degli inserimenti. Con la fattura del mese di ottobre è stato possibile effettuare un calcolo più preciso, per cui il costo per i mesi di settembre/dicembre 2023 è stato rideterminato in € 360.000 (iva esclusa);
- per il sezionale trasporto sono stati attualizzati i costi per i servizi di pre-post scuola e accompagnamento scuolabus in base all'offerta su base annua presentata dalla ditta "Cristoforo" pari ad € 93.227 (iva esclusa). Anche in questo

Fucecchio Servizi S.r.l.

S.r.l. unipersonale - capitale sociale € 109.000,00 i. v.

Partita IVA e Reg. Impr. Firenze n° 05637880484 - REA Firenze n°562521

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Fucecchio

caso solo con la fattura di ottobre 2023 è stato possibile stimare costi più precisi atteso che l'importo effettivo vien stabilito a posteriori in base alle ore di servizio effettivamente prestate, determinando un ricalcolo per entrambi i servizi da € 28.000 (iva esclusa) nel budget aggiornato con il bilancio infrannuale al 30.06.23 ad € 35.000 (iva esclusa);

- sempre per il sezionale trasporto, rispetto alla previsione di chiusura aggiornata con il bilancio al 30.09.23, in data 26.10.23 sono state emesse fatture dalla ditta "Valiani" per manutenzioni sui pulmini, acquisite elettronicamente dalla società solo nei primi giorni di novembre, per importi considerevolmente superiori rispetto ai € 36.000 stimati ed in linea fino al 30.09.23 con gli anni precedenti, portando il costo complessivo per il 2023 a circa € 55.000.

Quanto sopra, ha determinato un peggioramento del risultato complessivo stimato per il 2023 da € -97.830 ante imposte (come da budget 2023 aggiornato con il bilancio infrannuale al 30.09.23) a € - 193.189 ante imposte (con gli aggiornamenti di cui ai punti precedenti), per cui il Comune di Fucecchio, in qualità di socio unico, ha adottato la Determina n. 894 del 30.11.2023 – Settore 4 – Servizi alle persone – Servizio Politiche Educative e Scuola - per l'ulteriore integrazione del corrispettivo a favore della Fucecchio Servizi, per lo svolgimento dei servizi di mensa e trasporto scolastico, a fronte dei maggior costi sostenuti dalla società per complessivi € 45.000,00 (lordo Iva).

Con le suddette integrazioni dei budget ad opera dell'Ente Socio Unico ed a causa di clausole esogene alla gestione societaria (quali diminuzione di produzione dei pasti mensa e maggiori vendite nel periodo influenzale da parte della Farmacia comunale di Fucecchio -mesi novembre/dicembre), la società ha ottenuto una chiusura del bilancio 2023 in utile: obiettivo perseguito fortemente dall'A.U. della società.

FARMACIA

Il bilancio infrannuale a giugno 2023 mostra una ripresa dei ricavi, che comunque non raggiungono i valori ante-pandemia del 2019.

Nel corso del 2023 è stato attivato il percorso di sviluppo ed implementazione della a farmacia che si attiverà e concluderà entro i primi sei mesi dell'anno 2024.

Il restyling della farmacia con l'aumento (quasi il doppio) dello spazio vendita ed esposizione, la creazione del sistema domotico attraverso l'acquisto del Robot prodotto dall'Azienda Italiana Bertero Tecnologi, lo sviluppo dell'area per la telemedicina sono i volani verso un rilancio e sviluppo del servizio teso ad aumentare i servizi sanitari territoriali e conseguentemente ad implementare i ricavi.

La farmacia Comunale di Fucecchio, pur essendo una farmacia rurale posta in una zona decentrata rispetto al capoluogo (frazione San Pierino) evade circa 6000/7000 ricette al mese.

Fucecchio Servizi S.r.l.

S.r.l. unipersonale - capitale sociale € 109.000,00 i. v.

Partita IVA e Reg. Impr. Firenze n° 05637880484 - REA Firenze n°562521

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Fucecchio

Ha una potenzialità molto importante con l'attivazione dei servizi in telemedicina ed autoanalisi. Inoltre, mettendo in sinergia le capacità dell'intera azienda è possibile attivare servizi per la comunità molto importanti quale la consegna gratuita a casa di tutti i farmaci e parafarmaci dei cittadini di Fucecchio e frazioni.

Inoltre, i servizi in telemedicina saranno erogati con sconti molto importanti per i cittadini ultra-sessantacinque anni al fine di dare corso ad un sistema di welfare sociale/sanitario.

Grazie all'attivazione di alcuni di questi servizi nel corso dell'anno 2023 la farmacia ha potuto assorbire molti dei costi di ristrutturazione sostenuti per lo sviluppo delle attività che nel prosieguo andremo ad elencare.

Ad oggi però non possiamo sottacere su alcuni aspetti problematici, già evidenziati nelle precedenti relazioni:

- A. da marzo 2022, la Asl Toscana Centro ha riorganizzato la gestione dell'assistenza integrativa, non utilizzando più le farmacie, ma provvedendo in autonomia. **Questo ha generato un decremento di entrate di oltre € 40.000,00, rispetto agli esercizi precedenti;**
- B. Il sistema di viabilità alternata sulla via prospiciente alla farmacia inevitabilmente crea una diminuzione della circolazione stradale e l'impianto semaforico che crea lunghe file di auto crea disaffezione al cliente che tenderà a rivolgersi ad altri gestori e competitor privati;
- C. da gennaio 2023 è diminuita notevolmente la richiesta di effettuazione tamponi anti-covid, quale effetto del graduale ritorno alla normalità, incidendo negativamente anche su questa voce di ricavo, seppur sempre evidenziato a carattere straordinario. In ogni caso, dal 2023 i tamponi vengono effettuati direttamente dal personale della farmacia, senza l'utilizzo della Cooperativa Colori e quindi i ricavi conseguiti sono netti, senza nessun costo correlato per l'esecuzione;
- D. il costo del personale, risente anche per i 2023, di un lieve aumento, considerato che l'utilizzo del personale a tempo determinato inciderà per più men-silità, mentre dal 2024 dovrebbe stabilizzarsi, tenuto conto, come meglio evidenziato nella precedente relazione, che il personale in servizio presso la farmacia fino al 2022 era sempre stato sottostimato rispetto a realtà simili. In ogni caso, di concerto con l'Amministratore Unico, il Direttore ha pianificato una turnazione del personale in modo da smaltire significativamente i ratei dipendenti accumulati per ferie e permessi maturati e non usufruiti, in modo da abbassarne il costo a fine esercizio;
- E. la voce buoni pasto dipendenti è aumentata notevolmente dal 2023 per effetto della sottoscrizione del nuovo accordo aziendale, riconoscendo l'agevolazione ad ogni dipendente;
- F. a causa del considerevole rialzo dei tassi d'interesse sui mutui, anche detta voce ha subito un incremento rilevante.

Fucecchio Servizi S.r.l.

S.r.l. unipersonale - capitale sociale € 109.000,00 i. v.

Partita IVA e Reg. Impr. Firenze n° 05637880484 - REA Firenze n°562521

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Fucecchio

Per quanto riguarda invece il budget 2024-2025-2026, si segnala, prudentemente quanto segue:

- la farmacia garantirà sempre il servizio di effettuazione tamponi anti-covid, con personale proprio. Resta inteso che sin dal 2024 e per gli anni a seguire i tamponi anti Covid saranno sempre più in flessione;
- la farmacia proseguirà nel trend positivo di incrementare la marginalità sulla vendita dei generici, grazie ad alcune premialità e ad una sinergia con il network Farm@rete. Infatti, su quest'ultimo punto merita evidenziare che grazie ad un coordinamento anche tra i Direttori delle farmacie e non solo tra gli amministratori delle società titolari, sono stati attivati percorsi di acquisti che dovrebbero garantire maggiori premialità sulle vendite;
- inserimento della farmacia nel network Apoteca Nature gruppo Aboca ed attivazione della telemedicina con un'implementazione di servizi quali:
 - Analisi del sangue (controllo del profilo lipidico
 - e dell'emoglobina glicata)
 - Elettrocardiogramma
 - Holter pressorio e cardiaco
 - Tamponi rapidi Covid-19
 - Misurazione gratuita pressione sanguigna
 - Controllo gratuito dell'udito
 - Analisi gratuita capello e cuoio capelluto
 - Attivazione tessera sanitaria
- Prenotazioni CUP
- Preparazioni galeniche
- Prodotti Apoteca Natura
- Fidelity card Farm@rete
- Noleggio bilancia elettronica per neonati
- Servizio OSS e OSA e accompagnamento/assistenza*
- Servizio infermieristico a domicilio*
- Servizio fisioterapico a domicilio*
- Servizi educativi ed assistenziali per bambini/ragazzi/adulti disabili*
- Consegna gratuita a domicilio dei farmaci e parafarmaci in tutto il territorio comunale

MENSA

L'attività della mensa è stata particolarmente attenzionata nel corso del 2023 anche a seguito della gara indetta ed assegnata per il lotto 1 (preparazione e sporzionamento) alla società Del Monte srl Gruppo Gianecchini.

Il costo del servizio è stato contabilizzato per una somma maggiore rispetto alla previsione in relazione al costo del pasto.

Fucecchio Servizi S.r.l.

S.r.l. unipersonale - capitale sociale € 109.000,00 i. v.

Partita IVA e Reg. Impr. Firenze n° 05637880484 - REA Firenze n°562521

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Fucecchio

Ha partecipato solo una azienda che ha offerto un costo a pasto per € 5,53 ridotto poi con uno sconto del 1%.

Il costo complessivo, però, di aumento rispetto alla precedente gestione è stato del 8,5% su base annua.

La mensa ha ottenuto la certificazione tra le Mense Biologiche.

Per il corrente anno sono stati incassati anche i contributi di iscrizione al servizio pari ad € 35,00 ad iscritto. Il tutto come meglio indicato nel prosieguo:

-con Deliberazione della Giunta comunale n. 364 del 28.12.22, l'Amministrazione comunale ha deliberato le nuove tariffe per la refezione scolastica, che troveranno applicazione a decorrere dall'anno scolastico 2023/2024. Detti aumenti, quindi, per l'esercizio 2023 hanno inciso solo da settembre 2023. Inoltre, inserendo una nuova fascia Isee, fino ad € 16.000, non ci sono stati aumenti delle tariffe tant'è come già indicato nella relazione infrannuale si è stimato che l'aumento massimo della tariffa, con Isee sopra € 25.000 (costo pasto da € 4,60 ad € 4,90), avrebbe inciso solo su 1/5 degli utenti, con un impatto quasi irrilevante sui ricavi complessivi da utenti. Solo dall'esercizio 2024, l'aumento delle tariffe, si manifesterà per l'intero anno, tuttavia, il calo demografico e conseguentemente il minor numero di iscritti di fatto neutralizzeranno l'effetto della revisione delle tariffe;

- nel 2023 la società ha incassato € 38.938 di quota di iscrizione fissa di € 35,00 per ciascun utente, come stabilito con Deliberazione della Giunta comunale n. 364 del 28.12.22. In proposito, è opportuno rilevare che dal prossimo esercizio i ricavi saranno, nettamente inferiori, attesa la volontà espressa dall'Ente di richiedere la quota fissa di iscrizione, non per anno scolastico, bensì per ciclo scolastico.

A fronte degli adeguamenti tariffari di cui sopra, con Determina n. 96 del 15.02.23 – Settore 4 – Servizi alle persone – il Comune ha rideterminato in diminuzione il corrispettivo a favore della Fucecchio Servizi per il servizio di refezione scolastica, portandolo da € 248.442 (lordo Iva) ad € 189.787 (lordo Iva), determinando ricavi in meno a conto economico per circa € 56.000. Tuttavia, in sede di approvazione del bilancio al 31.12.22, l'Amministratore Unico aveva fatto presente al socio unico come detta diminuzione, per i motivi più volte espressi, sarebbe stata insostenibile per la società sia in termini economici che finanziari. Tant'è che l'Ente ha adottato la Deliberazione CC n. 54/2023, aumentando il corrispettivo a favore della società per i servizi di mensa e trasporto scolastico, pari a complessivi € 103.182,82 (Iva compresa), di cui circa € 66.000,00 al netto Iva per la mensa.

Non si rileva nessun costo per il personale dipendente in quanto non presente.

Per quanto riguarda invece il budget 2024-2025-26, si segnala che la nuova gara affidata all'impresa "Del Monte" ed i relativi aumenti, esplicherà il suo intero effetto dall'esercizio 2024, come si evince dal budget, per cui si richiama l'attenzione del Comune socio nella rideterminazione dei corrispettivi futuri.

Fucecchio Servizi S.r.l.

S.r.l. unipersonale - capitale sociale € 109.000,00 i. v.

Partita IVA e Reg. Impr. Firenze n° 05637880484 - REA Firenze n°562521

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Fucecchio

TRASPORTO

Con riferimento al bilancio 2023:

- i ricavi da utenti sono in linea con quelli dell'esercizio 2022: anche se il numero degli utenti è diminuito rispetto al periodo pre-Covid (2019), il Comune di Fucecchio ha deliberato l'aggiornamento delle tariffe da gennaio 2022, per il trasporto aumentate del 20% e per il pre-posto scuola aumentate del 28%, riportando i valori quasi in linea con quelli pre-Covid;
- il costo del carburante risente del rincaro della materia prima;
- il Comune aveva deliberato, a decorrere dall'esercizio 2022, una riduzione del corrispettivo per il trasporto, pari ad € 14.634 netto Iva, ma senza tener conto dell'adeguamento del corrispettivo a seguito dell'aumento delle corse. Tuttavia, in sede di approvazione del bilancio al 31.12.22, l'Amministratore Unico ha fatto presente al socio unico come detta diminuzione, per i motivi più volte espressi, sarebbe stata insostenibile per la società sia in termini economici che finanziari. Pertanto, l'Ente ha adottato la Deliberazione CC n. 54/2023, aumentando il corrispettivo a favore della società per i servizi di mensa e trasporto scolastico, pari a complessivi € 103.182,82 (Iva compresa), di cui circa € 31.200,00 al netto Iva per il trasporto;
- dall'anno scolastico 2023/2024 i servizi di accompagnamento scuolabus, trasporto alunni diversamente abili e pre-post scuola, sono gestito dall'impresa aggiudicataria "Cristoforo", previa nuova gara conclusasi nel mese di agosto 2023. Su base annua la nuova gara porterà un risparmio di circa € 15.000,00. Tuttavia, il costo per il servizio di accompagnamento scuolabus, per gli esercizi successivi, potrebbe essere destinato ad aumentare in modo sensibile in ragione dell'applicazione di quanto disposto dalla Sentenza della Corte di Cassazione n. 23464 del 19.11.2010 in cui il Supremo Collegio ha spiegato che anche in mancanza di un "obbligo normativo del comune di disporre la vigilanza" sul servizio di bus che accompagna gli alunni a scuola, l'ente è comunque tenuto a "garantire la presenza di un accompagnatore, oltre all'autista, nella gestione del servizio di trasporto scolastico" e ciò in considerazione dell'età dei trasportati. I comuni, quindi devono adottare tutte le "cautele occorrenti per tutelare la sicurezza dei minori". Pertanto, in caso di applicazione sarà sul punto necessaria una forte integrazione del corrispettivo per equilibrare il costo ed il bilancio;
- il costo per la locazione dei pulmini e per il deposito pulmini, risente dell'innalzamento degli indici Istat a causa dell'inflazione, come già a decorrere dal 2022;
- il costo del personale dipendente si stima leggermente superiore rispetto all'esercizio 2022, in quanto siamo in attesa ancora di una chiara determinazione sul punto da parte dell'Ente sulla gestione interna od esterna del TPL. Detta scelta sino

Fucecchio Servizi S.r.l.

S.r.l. unipersonale - capitale sociale € 109.000,00 i. v.

Partita IVA e Reg. Impr. Firenze n° 05637880484 - REA Firenze n°562521

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Fucecchio

a quando non verrà assunta inevitabilmente grava sulla società in ordine al personale precario;

- è stato effettuato, come ogni anno, un accantonamento a Fondo rischi pari ad € 3.000, per la svalutazione dei crediti restanti, atteso, che ormai la società ha già gestito con le perdite su crediti tutti gli insoluti al 2022, lasciando iscritti a Stato Patrimoniale solo i crediti dell'esercizio 2023.

Merita particolare attenzione il costo delle manutenzioni dei mezzi che hanno avuto un aumento importante nel corso del 2023. Suddividendo il costo della manutenzione per il numero dei mezzi che hanno avuto riparazioni si è stimato una somma di circa 10.000.00 a mezzo interessato (n. 8 su dieci in quanto uno nuovo ed un altro seminuovo). Ciò è dovuto alla vetustà dei mezzi per cui questo AU ha chiesto formalmente all'Ente una importante riduzione del canone di locazione in quanto eccessivo rispetto al reale valore del parco mezzi in dotazione. Sul punto si attende fiduciosi per un accoglimento della richiesta in parola.

Per quanto riguarda invece il budget 2024-2025-2026, si segnalano le stesse particolarità relative all'esercizio 2023.

PROMISCUO

Non si rilevano variazioni particolari nelle voci di costo riportate nel sezionale del promiscuo che, pertanto, risulta in linea con quello del 2022, eccetto l'aumento del costo inerente i servizi amministrativi per circa € 12.000, quale attività per la nuova gara della mensa, sporzionamento, accompagnamento scuolabus e pre-post scuola.

OBIETTIVI AU Fucecchio Servizi srl 2023

Mutuando gli obiettivi deliberati con atto della Giunta Comunale di Fucecchio n. 252 del 09.12.2021 si indicano gli obiettivi strategici (S.M.A.R.T.) tesi al miglioramento ed efficientamento della società *in house* Fucecchio Servizi srl.

L'obiettivo che l'A.U. era chiamato a raggiungere e sui quali viene, anche, commisurata la capacità imprenditoriale dello stesso per la ri parametrizzazione della sua indennità si basa su quattro elementi:

1. Realizzazione gara mensa scolastica per tre anni
2. Anticipazione attivazione servizio mensa e pre scuola
3. Mantenimento dei costi area spesa bilancio sezione promiscuo
4. Recupero credito mensa trasporto scolastico attività giudiziaria
5. Sviluppo area progettazione nuovi servizi farmacia
6. Analisi e presentazione progetti nel sistema PNRR

Fucecchio Servizi S.r.l.

S.r.l. unipersonale - capitale sociale € 109.000,00 i. v.

Partita IVA e Reg. Impr. Firenze n° 05637880484 - REA Firenze n°562521

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Fucecchio

Realizzazione gara mensa scolastica per tre anni

Nel corso dell'anno 20223 è stata indetta la gara per la gestione dello sporzionamento e accompagnamento scuolabus nonché assistenza pre post scuola.

La gara ha garantito un unico gestore sia per la preparazione che per lo sporzionamento.

Obiettivo molto importante è stato raggiunto con l'iscrizione della Mensa Comunale di Fucecchio tra le Mense Biologiche d'Italia riconosciuta dall'ANCI

La gara è stata indetta ed aggiudicata per un periodo triennale con proroga di un anno

L'obiettivo è stato raggiunto

Anticipazione attivazione servizio mensa e pre scuola

Nel corso dell'anno 2023 la mensa scolastica ed il servizio di refezione è stato anticipato di una settimana rispetto agli anni precedenti.

Ciò ha garantito un più rapido servizio ed un accoglimento delle esigenze familiari che hanno potuto avere un servizio attivo prima della consolidata prassi con apertura dell'orario scolastico prolungato. E' stato quindi favorito il tempo scuola famiglia.

L'obiettivo è stato raggiunto

Mantenimento dei costi area spesa bilancio sezione promiscuo

Dall'analisi di bilancio evince chiaramente che il costo del promiscuo è assolutamente in linea con gli scorsi anni ed ha intrapreso un processo virtuoso con una riduzione dei costi per l'anno 2024 con contrazione delle spese.

L'obiettivo è stato raggiunto

Recupero credito mensa trasporto scolastico attività giudiziaria

Grazie all'istituzione di un servizio interno di recupero del credito, la società ha ottenuto un'ottima performance. Rispetto al previsionale l'incremento del recupero dei crediti pregressi è aumento del 50%.

Il supporto anche dell'Ente con il varo di documenti e regolamenti più stringenti ha permesso un buon recupero anche per situazioni molto vecchie e quasi irrecuperabili.

L'obiettivo è stato raggiunto

Sviluppo area progettazione nuovi servizi farmacia

-sviluppo area Farm@rete Imprese: un nuovo "brand" per i servizi alle imprese che la Farmacia comunale in collaborazione con le altre farmacie del contratto di rete sta fornendo alle società: quali igienizzanti, termoscanner, DPI.

-sviluppo area della Telemedicina;

Fucecchio Servizi S.r.l.

S.r.l. unipersonale - capitale sociale € 109.000,00 i. v.

Partita IVA e Reg. Impr. Firenze n° 05637880484 - REA Firenze n°562521

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Fucecchio

- sviluppo area fidelizzazione: con la creazione della Fidelity Salus che potrà creare vantaggi con un accumulo di punti da garantire ai cittadini interessati di poter ricaricare la carta mensa e trasporto scolastico;
- creazione di un marchio (leable) Farm@rete per un'area di prodotti da banco fitoterapici e naturali;
- creazione del baby gift per i neonati nel Comune;
- fornitura gratis di pannolini per l'asilo nido comunale per un anno che permetterà un maggior risparmio di spesa;
- sviluppo brando comunicativo: sito Farm@rete;
- creazione del sito Fucecchio Servizi srl
- creazione del Logo della Farmacia Comunale;
- creazione di un'area Farm@rete nella farmacia comunale;
- sviluppo della telemedicina e CUP: creazione di un'area apposita.
- realizzazione progetto restyling farmacia con ampliamento spazio vendita ed esposizione e creazione del sistema domotico

L'obiettivo è stato raggiunto

Analisi e presentazione progetti nel sistema PNRR

Nel corso dell'anno 2023 sono state progettate una serie di attività di implementazione sei servizi ed in particolare in Farmacia con lo scopo di aumentare il fatturato e contestualmente nel raggiungimento sempre più effettivo della realizzazione di una farmacia di servizi. La farmacia come tra i primi punti sanitari di supporto alla cittadinanza.

In questa ottica sono state sviluppate diverse progettualità tra cui:

- A. L'affiliazione sul network Apoteca Naturae
- B. Creazione del Servizio gratuito per i cittadini di Fucecchio con la consegna dei farmaci a domicilio
- C. Progettazione di nuovi spazi per la telemedicina utilizzando anche le stanze limitrofe alla farmacia
- D. Progettazione di un restyling della nuova farmacia con ampliamento spazio vendita
- E. Creazione di una farmacia domotica con un robot per migliorare le performance aziendali

La società ha per tutto ciò partecipato ed ottenuto ad un Bando PNRR per le farmacie Rurali

Con decreto n. 427/2022 (Agenzia per la Coesione Territoriale) la Farmacia Comunale di Fucecchio ha ottenuto un finanziamento dal PNRR per la somma di circa € 45.000,00 € per varie operazioni finanziarie, tra cui un contributo per acquisto del robot.

L'obiettivo è stato raggiunto

Fucecchio Servizi S.r.l.

S.r.l. unipersonale - capitale sociale € 109.000,00 i. v.

Partita IVA e Reg. Impr. Firenze n° 05637880484 - REA Firenze n°562521

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Fucecchio

Fucecchio, lì 28.03.2024

L'Amministratore Unico Fucecchio Servizi srl
(Avv. Lorenzo Calucci)