

Fucecchio Servizi S.r.l.

S.r.l. unipersonale - capitale sociale € 109.000,00 i. v.

Partita IVA e Reg. Impr. Firenze n° 05637880484 - REA Firenze n°562521

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Fucecchio

**Al socio unico
Comune di Fucecchio
nella persona della Sindaca Emma Donnini**

OGGETTO: situazione di bilancio al 31 dicembre 2025 e relazione sull'andamento societario ai sensi dell'art. 6 dello Statuto

Ai sensi dell'art. 6 dello Statuto societario si presentano i dati della verifica di bilancio al 31 dicembre 2025, comparati con quelli dello stesso periodo dell'anno precedente, oltre al bilancio di previsione triennale 2026-2027-2028.

Per la visione dei dati contabili si rimanda ai seguenti allegati:

1. Riclassificato CEE al 31.12.25 complessivo, con comparazione all'esercizio precedente;
2. Situazione economica divisa per centri di costo (farmacia-mensa-trasporto-promiscuo) comparati con l'esercizio 2024 e budgettizzati per gli esercizi 2026-2027-2028.

Dall'analisi dei suddetti documenti segnaliamo quanto segue:

SITUAZIONE COMPLESSIVA

L'esercizio 2025 chiude con un utile anti imposte di € 38.530 ed al netto delle tasse pari ad € 22.029

Anche per l'esercizio 2025 è stato effettuato l'accantonamento a Fondo rischi su crediti per € 31.000, per i servizi di mensa e trasporto, atteso che a Stato Patrimoniale sono iscritti solo i crediti inerenti l'esercizio 2025 e che la società continua costantemente con le azioni poste in essere per il recupero degli insoluti degli anni passati grazie all'internalizzazione del servizio (nel periodo 2019 /2022 siamo passati da un recupero del credito anche per anni pregressi da € 898,00 agli attuali € 32.000,00) e alla proceduralizzazione e monitoraggio dell'insoluto, anche alla luce della Delibera della Giunta Comunale n. 259 dell'anno 2022 che permetteva in caso di continua morosità ed insolvenza di procedere alla sospensione del servizio. Oggi, anche in un'ottica di maggiore tutela del bambino/a (al quale non si sospende il servizio in corso di anno scolastico), è stata adottato il nuovo indirizzo interno con il quale in caso di insolvenza di pagamento per anni pregressi il minore non potrà essere reinscritto al servizio mensa scolastico prima del suo inizio.

Resta inteso che la società, per far fronte alle difficoltà economiche della famiglia, è disponibile non solo ad una massima rateizzazione del debito, ma anche a farsi essa stessa portatrice dell'istanza presso il servizio sociale, il quale, una volta attestata la difficoltà economica del nucleo, procede alla richiesta della esenzione dal pagamento. Il carico sociale è interamente assorbito dalla società medesima.

In particolare, circa l'andamento dell'esercizio 2025, nella precedente relazione di accompagnamento al bilancio infra-annuale al 30.06.2025 erano state già evidenziate le seguenti criticità:

- per quanto i corrispettivi della farmacia siano ritornati ai livelli anti-covid del 2019, i costi in generale sono incrementati di anno in anno, causa inflazione e andamento economico generale, e pertanto, la marginalità è proporzionalmente ridotta;

Fucecchio Servizi S.r.l.

S.r.l. unipersonale - capitale sociale € 109.000,00 i. v.

Partita IVA e Reg. Impr. Firenze n° 05637880484 - REA Firenze n°562521

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Fucecchio

- il servizio di mensa scolastica, a fronte di ricavi da utenti lievemente incrementati per il 2025, per effetto dell'applicazione delle nuove tariffe (decorrenti solo da settembre 2025 a valere per l'anno scolastico 2025/2026), stabilite con Deliberazione della Giunta n. 328/2024, subisce un rilevante aumento dei costi per l'acquisto pasti e per l'attività di sporzionamento a seguito dell'adeguamento Istat del prezzo a pasto praticato dalla Del Monte;
- il servizio di trasporto scolastico, risente di un aumento generale dei costi generali, in particolar modo del costo per le manutenzioni dei mezzi, dei costi per i servizi correlati di accompagnamento, a seguito anche del nuovo contratto delle Cooperative, e del costo del personale;
- per quanto riguarda il promiscuo, l'aumento dei costi è essenzialmente dovuto al costo di un amministrativo, assunto, previo concorso, a tempo pieno ed indeterminato.

Il Comune socio, con Determina Settore 4 - Servizio Politiche Educative e Scuola n. 97 del 05/03/2025, ha impegnato il corrispettivo base ad integrazione dei servizi di mensa e trasporto scolastico a favore della Fucecchio Servizi, e precisamente € 72.051 (oltre Iva 4%) e € 182.487 (oltre Iva 4%) per la mensa ed € 46.500 (oltre Iva 10%) e € 447.826 (oltre Iva 10%) per il trasporto.

Tuttavia, come da budget triennale 2025/2027, proprio in considerazione delle suddette criticità e, contestualmente, dell'incertezza dei dati inerenti i ricavi di mensa e trasporto, che anche con il nuovo gestionale, non risultano di facile estrapolazione, e comunque necessitano sempre di una rielaborazione da parte degli uffici amministrativi è stato necessario, in corso di esercizio rimodulare l'impegno del Comune di Fucecchio che ha provveduto all'integrazione del corrispettivo, a fronte dei maggior costi sostenuti dalla società, con i seguenti atti:

- Determina n. 814 del 05/12/2025 – Settore 4 – Servizi alle persone – Servizio Politiche Educative e Scuola, per € 170.000,00 (oltre Iva 4%) ed € 65.000 (oltre Iva 10%).

Si sottolinea come sia necessario, in ogni esercizio, monitorare l'andamento della società, in particolar modo per i servizi di mensa e trasporto scolastico, in modo da aggiornare la previsione di chiusura, come da budget, in base alle risultanze dei vari bilanci infrannuali.

Si ricorda che le clausole esogene nella gestione del servizio sono molteplici.

In particolare, per l'esercizio 2025, si richiamava l'attenzione sul fatto che dall'anno scolastico 2023/2024 il servizio di refezione scolastica, rilevazione presenze e sporzionamento pasti, è gestito dalla nuova impresa aggiudicataria "Del Monte", previa gara conclusasi nel mese di agosto 2023. L'offerta complessiva ha determinato un incremento complessivo dei costi di circa l'8,5% su base annua rispetto alle precedenti gestioni. Detto aumento, ha inciso per intero a decorrere dall'esercizio 2024, riflettendone gli effetti anche sulle annualità successive, compreso il 2025, stante l'adeguamento Istat del costo del prezzo del pasto a decorrere da ogni annualità.

In ogni caso, con le suddette integrazioni del corrispettivo a carico dell'Ente Socio Unico, la società ha ottenuto una chiusura del bilancio 2025 in utile: obiettivo perseguito fortemente dall'A.U. della società.

FARMACIA

Il bilancio al 31.12.2025 mostra una ripresa dei ricavi, in linea con i valori ante-pandemia del

Fucecchio Servizi S.r.l.

S.r.l. unipersonale - capitale sociale € 109.000,00 i. v.

Partita IVA e Reg. Impr. Firenze n° 05637880484 - REA Firenze n°562521

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Fucecchio

2019, mentre i costi risentono dell'incremento generale legato all'inflazione, pertanto a parità di ricavi la marginalità è ridotta.

Nel corso del 2024 si è concluso il percorso di sviluppo ed implementazione della farmacia, già avviato nell'esercizio 2023.

Il restyling della farmacia con l'aumento (quasi il doppio) dello spazio vendita ed esposizione, la creazione del sistema domotico attraverso l'acquisto del Robot prodotto dall'Azienda Italiana Bertero Technologies, lo sviluppo dell'area per la telemedicina sono i volani verso un rilancio e sviluppo del servizio teso ad aumentare i servizi sanitari territoriali e conseguentemente ad implementare i ricavi.

La farmacia Comunale di Fucecchio, pur essendo una farmacia rurale posta in una zona decentrata rispetto al capoluogo (frazione San Pierino) evade circa 6000/7000 ricette al mese. Ha una potenzialità molto importante con l'attivazione dei servizi in telemedicina ed autoanalisi. Inoltre, mettendo in sinergia le capacità dell'intera azienda è possibile attivare servizi per la comunità molto importanti quale la consegna gratuita a casa di tutti i farmaci e parafarmaci dei cittadini di Fucecchio e frazioni.

Inoltre, i servizi in telemedicina saranno erogati con scontistiche molto importanti per i cittadini ultra-sessantacinquenni al fine di dare corso ad un sistema di welfare sociale/sanitario. Grazie all'attivazione di alcuni di questi servizi, già a partire dall'anno 2024 la farmacia ha potuto assorbire molti dei costi di ristrutturazione sostenuti per lo sviluppo delle attività che nel prosieguo andremo ad elencare.

Ad oggi però non possiamo sottacere su alcuni aspetti problematici, già evidenziati nelle precedenti relazioni:

- A. da marzo 2022, la Asl Toscana Centro ha riorganizzato la gestione dell'assistenza integrativa, non utilizzando più le farmacie, ma provvedendo in autonomia. Questo ha generato un decremento di entrate di oltre € 40.000,00, rispetto agli esercizi precedenti;
- B. il sistema di viabilità alternata sulla via prospiciente alla farmacia inevitabilmente crea una diminuzione della circolazione;
- C. la farmacia garantisce sempre il servizio di effettuazione tamponi anti-covid, con personale proprio. Resta inteso che nell'esercizio 2025 e per gli anni a seguire i tamponi anti Covid saranno sempre più in flessione;
- D. il costo del personale, dall'esercizio 2024, come già fatto presente nella precedente relazione, si è stabilizzato. In ogni caso, di concerto con l'Amministratore Unico, il Direttore ha pianificato una turnazione del personale in modo da smaltire significativamente i ratei dipendenti accumulati per ferie e permessi maturati e non usufruiti, in modo da abbassarne il costo a fine esercizio. A tal fine la farmacia ha utilizzato un farmacista interinale per il periodo marzo-settembre 2025;
- E. la voce buoni pasto dipendenti è aumentata notevolmente già dall'esercizio 2023 per effetto della sottoscrizione del nuovo accordo aziendale, riconoscendo l'agevolazione ad ogni dipendente;
- F. la società, in data 23/04/2024, ha stipulato un mutuo ipotecario fruttifero per la somma capitale di Euro 340.000,00 con la Banca Popolare di Lajatico Società Cooperativa per Azioni, filiale di Fucecchio, con durata di 15 anni, come risulta da contratto di mutuo ipotecario, al rogito del Notaio Francesco Dami in Fucecchio, Repertorio 10.351 e Raccolta n. 7.206. Con detto mutuo la società, per € 223.654,69 ha estinto il precedente mutuo ipotecario stipulato con la Banca Popolare di Lajatico Società Cooperativa per Azioni, filiale di Fucecchio, in data 14/11/2016 con durata di 15 anni,

Fucecchio Servizi S.r.l.

S.r.l. unipersonale - capitale sociale € 109.000,00 i. v.

Partita IVA e Reg. Impr. Firenze n° 05637880484 - REA Firenze n°562521

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Fucecchio

al rogito del Notaio Fabrizio Nencioni, Repertorio 9.097 e Raccolta n. 6.799, mentre per la restante parte ha finanziato le esigenze aziendali di liquidità. Ciò ha permesso di ridurre il carico fiscale, ma al contempo rileva un incremento degli interessi passivi. Mutuo il cui rateo è puntualmente onorato dalla società mensilmente.

Per quanto riguarda invece il budget 2026-2027-2028, si segnala, prudentemente quanto segue:

- la farmacia garantirà sempre il servizio di effettuazione tamponi anti-covid, con personale proprio. Resta inteso che sin dal 2025 e per gli anni a seguire i tamponi anti Covid saranno sempre più in flessione;
- la farmacia proseguirà nel trend positivo di incrementare la marginalità sulla vendita dei generici, grazie ad alcune premialità e ad una sinergia con il network Farm@rete; Infatti, su quest'ultimo punto merita evidenziare che grazie ad un coordinamento anche tra i Direttori delle farmacie e non solo tra gli amministratori delle società titolari, sono stati attivati percorsi di acquisti che dovrebbero garantire maggiori premialità sulle vendite;
- inserimento della farmacia nel network Apoteca Nature gruppo Aboca ed attivazione della telemedicina con un'implementazione di servizi quali:

• Analisi del sangue (controllo del profilo lipidico e dell'emoglobina glicata)

- Elettrocardiogramma
- Holter pressorio e cardiaco
- Tamponi rapidi Covid-19
- Misurazione gratuita pressione sanguigna
- Controllo gratuito dell'udito
- Analisi gratuita capello e cuoio capelluto
- Attivazione tessera sanitaria
- Cambio medico
- Prenotazioni CUP
- Preparazioni galeniche
- Prodotti Apoteca Natura
- Fidelity card Farm@rete
- Noleggio bilancia elettronica per neonati
- Servizio OSS e OSA e accompagnamento/assistenza*
- Servizio infermieristico in farmacia ed a domicilio*
- Servizio fisioterapico a domicilio*
- Servizi educativi ed assistenziali per bambini/ragazzi/adulti disabili*
- Consegna gratuita a domicilio dei farmaci e parafarmaci in tutto il territorio comunale
- Lo Scenario internazionale stà già producendo significativi effetti sui vari settori della società causa repentino innalzamento dei prezzi delle materie prime, carburante e manutenzioni dei mezzi in primo luogo. Come segnala la Banca d'Italia nella sua "Proiezioni macroeconomiche per l'economia italiana" dossier del 3 aprile 2026, gli effetti dell'inflazione ipotizzata al 2.6 % per il 2026 si

Fucecchio Servizi S.r.l.

S.r.l. unipersonale - capitale sociale € 109.000,00 i. v.

Partita IVA e Reg. Impr. Firenze n° 05637880484 - REA Firenze n°562521

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Fucecchio

ripercuoteranno anche sui consumi delle famiglie e nel nostro caso i consumi ridotti si potranno notare nelle vendite della cosmetica e del parafarmaco della farmacia comunale.

MENSA

L'attività della mensa è stata particolarmente attenzionata nel corso del 2025, in quanto, contrattualmente, ogni anno è previsto l'adeguamento Istat del prezzo del pasto a favore della società "Del Monte", come disciplinato dall'art. 5 del contratto di appalto stipulato in data 20.01.24 (CIG 9832777844): l'adeguamento Istat del prezzo del pasto a favore della "Del Monte", dal 1° gennaio 2025 è passato da € 5,4747 ad € 5,5349.

La mensa ha ottenuto la certificazione tra le Mense Biologiche e con Determina n. 462 del 08/08/2025 e Determina n. 554 del 22/09/2025 – Settore 4 – Servizi alle persone – Servizio Politiche Educative e Scuola ha ricevuto un contributo in conto esercizio pari ad € 52.281.

Con Det. n. 328 del 05.11.2024, l'Amministrazione comunale ha deliberato le nuove tariffe per la refezione scolastica, a decorrere dall'anno scolastico 2025/2026, detti aumenti, quindi, hanno inciso solo a decorrere da settembre 2025. Tuttavia i ricavi complessivi da utenti per l'esercizio 2025 sono stati un po' più alti, rispetto all'esercizio 2024, evidenziando che pur in presenza di una lieve flessione di iscritti dovuta al calo demografico, abbiamo avuto un aumento dei pasti consumati con un numero minore di assenze scolastiche.

Inoltre:

- nel 2025 la società ha incassato € 8.577 di quota di iscrizione fissa di € 35,00 per ciascun utente, come stabilito con Deliberazione della Giunta comunale n. 364 del 28.12.22. In proposito, è opportuno rilevare che detta quota fissa, per espressa volontà dell'Ente, è richiesta, non per anno scolastico, bensì per cambio ciclo scolastico;
- è stato effettuato, come ogni anno, un accantonamento a Fondo rischi pari ad € 25.000, per la svalutazione dei crediti restanti, atteso, che ormai la società ha già gestito con le perdite su crediti tutti gli insoluti al 2024, lasciando iscritti a Stato Patrimoniale solo i crediti dell'esercizio 2025;
- dal mese di marzo 2025 la società ha deciso di utilizzare un'Associazione del terzo settore, Mondì Lontanissimi, per rafforzare gli strumenti di recupero degli insoluti;
- dal 01.01.2025 la società ha adottato nuovamente il sistema della bollettazione, al posto del pre-pagato, per le motivazioni più volte espresse anche nelle passate relazioni;
- non si rileva nessun costo per il personale dipendente in quanto non presente.

Per quanto riguarda invece il budget 2026-2027-2028, si segnala:

- l'adeguamento Istat del prezzo del pasto a favore della "Del Monte", che dal 1° gennaio 2026 passerà da € 5,5349 ad € 5,6124;
- non si conoscono ancora i dati degli iscritti al servizio mensa anche se non si notano differenze significative nel numero di iscritti a scuola per la prima volta rispetto all'anno precedente;
- si sottolinea il fatto che alla scuola Carducci di Fucecchio anche l'anno 2027-2028 vedrà l'accesso di 3 classi a tempo pieno e l'uscita di 2 classi 5° a tempo pieno.

Atteso che ad oggi il Comune, con Determina n. 102 del 25/05/2026 – Settore 4 – Servizi alle persone – Servizio Politiche Educative e Scuola, ha deliberato un corrispettivo parametrato all'andamento societario dell'ultimo anno ad integrazione del servizio mensa, che, per quanto

Fucecchio Servizi S.r.l.

S.r.l. unipersonale - capitale sociale € 109.000,00 i. v.

Partita IVA e Reg. Impr. Firenze n° 05637880484 - REA Firenze n°562521

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Fucecchio

più adeguato rispetto agli scorsi anni, e visto il budget 2026/2028, si dimostra insufficiente a coprire il costo sociale insito nel servizio, si fa presente, fin da subito, la necessità, in corso di esercizio alla rideterminazione ed integrazione dello stesso.

TRASPORTO

Con riferimento al bilancio 2025:

- i ricavi da utenti sono in linea con quelli dell'esercizio 2024, e di poco superiori, quale conseguenza dell'adozione delle nuove tariffe mensa e trasporto scolastico a decorrere dall'anno scolastico 2025/2026, come determinate con Deliberazione di Giunta n. 328 del 05.11.2024;
- il costo del carburante risulta in linea, anzi leggermente inferiore, rispetto al 2024;
- il costo per la locazione del deposito pulmini, è incrementato dall'indice Istat. Mentre il costo per la locazione dei pulmini, è stato rideterminato in diminuzione con Determina – Settore 4 – Servizi alle persone – Servizio Politiche Educative e Scuola n. 765 del 18.11.2024, in accoglimento della richiesta espressamente formulata dall'Amministratore Unico, in quanto ritenuto eccessivo a confronto della vetustà dei mezzi;
- il costo del personale dipendente è maggiore rispetto all'esercizio 2024, anche per effetto degli adeguamenti contrattuali previsti dalla normativa;
- è stato effettuato, come ogni anno, un accantonamento a Fondo rischi pari ad € 3.000, per la svalutazione dei crediti restanti, atteso, che ormai la società ha già gestito con le perdite su crediti tutti gli insoluti al 2024, lasciando iscritti a Stato Patrimoniale solo i crediti dell'esercizio 2025;
- il costo delle manutenzioni dei mezzi è significativamente superiore rispetto all'esercizio 2024. In proposito si segnala che la società ha sviluppato un'indagine di mercato accurata al fine di contenere i prezzi garantendo comunque la qualità del fornitore. Il costo delle manutenzioni è ricollegato anche ad una maggiore sollecitazione dei mezzi dovuta alle condizioni della viabilità nel centro storico dove sono in corso importanti lavori stradali. Le caratteristiche stesse del centro storico mettono a sofferenza i mezzi di trasporto e determinano una maggiore necessità di intervento manutentivo.

Per quanto riguarda invece il budget 2026-2027-2028, si segnala:

- L'incremento del costo del carburante quale diretta conseguenza della guerra in Iran e l'incertezza legata alla stessa;
- Il costo delle manutenzioni dei mezzi, quale conseguenza del fatto che hanno già un ciclo di vita molto compromesso e non più efficienti. I mezzi, quindi, continueranno a richiedere interventi manutentivi importanti;
- Il nuovo adeguamento Istat di circa il 15% del corrispettivo a favore dell'impresa aggiudicataria "Cristoforo", come previsto dall'accordo di rinnovo del CCNL per le lavoratrici e i lavoratori delle cooperative del settore socio-sanitario assistenziale-educativo e di inserimento lavorativo (cd. CCNL Cooperative sociali) 2023-2025;
- L'affidamento del servizio di accompagnamento scuolabus e prescuola che scade a giugno 2026 e che dunque dovrà essere affidato tramite la procedura che verrà ritenuta migliore dall'amministratore unico;
- La nuova procedura di selezione dell'operatore economico che garantirà il servizio di accompagnamento scuolabus e pre-scuola risentirà dell'aggiornamento prezzo rispetto all'anno 2023, anno di ultimo affidamento del servizio. Gli effetti di questa aggiudicazione si potranno conoscere solo a giugno 2026.

Fucecchio Servizi S.r.l.

S.r.l. unipersonale - capitale sociale € 109.000,00 i. v.

Partita IVA e Reg. Impr. Firenze n° 05637880484 - REA Firenze n°562521

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Fucecchio

Atteso che ad oggi il Comune, con Determina n. 102 del 25/05/2026 – Settore 4 – Servizi alle persone – Servizio Politiche Educative e Scuola, ha deliberato un corrispettivo parametrato all'andamento societario dell'ultimo anno ad integrazione del servizio mensa, che, per quanto più adeguato rispetto agli scorsi anni, e visto il budget 2026/2028, si dimostra insufficiente a coprire il costo sociale insito nel servizio, si fa presente, fin da subito, la necessità, in corso di esercizio alla rideterminazione ed integrazione dello stesso.

PROMISCOUO

Non si rilevano variazioni particolari nelle voci di costo riportate nel sezionale del promiscuo, ad eccezione della voce inerente il costo del personale per effetto dell'assunzione a decorrere dal mese di febbraio 2025 di un amministrativo, previo esperimento di selezione pubblica, e contestualmente diminuzione del costo inerente le prestazioni professionali.

Mentre il budget 2026-2027-2028 è in linea con l'esercizio 2025, fatto salvo l'adeguamento dei costi per effetto dell'inflazione, della previsione del welfare aziendale e delle erogazioni liberali per progetti richiesti dall'Ente socio.

OBIETTIVI AU Fucecchio Servizi srl 2025

Mutuando gli obiettivi deliberati con la Nota di Aggiornamento al Documento Unico di Programmazione 2025-2027 approvato con delibera CC 75 del 30-12-2024 sono stati indicati gli obiettivi strategici (S.M.A.R.T.) tesi al miglioramento ed efficientamento della società in house Fucecchio Servizi srl. Gli obiettivi indicati nel Documento Unico di Programmazione anno 2025/2027 sono i seguenti:

1. Implementazione dei sistemi compliance con gestionale dedicato per area scuola;
2. Avvio sistema trasformazione pagamento mensa da sistema pre-pagato ad altro sistema più efficiente per la gestione societaria;
3. Sviluppo del riallineamento gestione entrate ed uscite con cadenza trimestrale area Mensa;
4. Sviluppo ruolo e formazione Commissari mensa (con progettazione e calendarizzazione incontri) per la creazione di un sistema partecipato e condiviso;
5. Monitoraggio ed attuazione per esecuzione Deliberazione della Giunta Comunale n. 259 del 29.09.2022;
6. Incremento sviluppo servizi in telemedicina;
7. Farm@rete: allargamento aree di intervento tra la società ed il gruppo Farm@rete per migliore efficientamento della società con condivisione di aree comuni quali: compliance, premialità trasformazione da contratto rete oggetto a rete soggetto;
8. Contratti decentrati: avvii e realizzazione dei rinnovi dei contratti decentrati area farmacia e trasporto scolastico;
9. Avviso e creazione di un ufficio interno alla società per il controllo di gestione al fine di monitorare il contenimento dei costi societari.

1- Implementazione dei sistemi compliance con gestionale dedicato per area scuola

Nel corso dell'anno 2023 è stato dato incarico e da lì in poi è stato realizzato il nuovo

Fucecchio Servizi S.r.l.

S.r.l. unipersonale - capitale sociale € 109.000,00 i. v.

Partita IVA e Reg. Impr. Firenze n° 05637880484 - REA Firenze n°562521

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Fucecchio

gestionale per la gestione dei bollettini di fatturazione della mensa scolastica.

L'incarico è stato conferito alla società Codhex S.r.l. | Via Salvo D'Acquisto, 49/E | 56025 Pontedera (PI) Italy.

Sono stati effettuati vari incontri, audit, per la realizzazione del gestionale secondo le esigenze societarie e la società ha realizzato il programma.

Le difficoltà sono date dal diverso sistema dei calcoli di bilancio in quanto la società avente natura privatistica ha bilanci solari, mentre il gestionale segue un bilancio scolastico che per sua natura e tipologia agisce a cavallo di due anni.

Tale procedimento non ha ancora trovato spiegazione e siamo ancora nella fase di rodaggio e implementazione del gestionale che stenta a trovare stabilità causa continue modifiche agli avvisi di pagamento dei quali si serve il gestionale dovuti alle modifiche tariffarie in corso. Inoltre il passaggio al post pagato che sembrava dovesse favorire il gestionale sembra non coincidere con la predisposizione dello stesso. La società ha avviato varie interlocuzioni con la società informatica per risolvere i problemi e renderlo fattibile come progetto. Il restyling del programma che è in corso di implementazione considerate

L'obiettivo è stato raggiunto poiché il gestionale era operativo pre modifiche del sistema di fatturazione.

2-Avvio sistema trasformazione pagamento mensa da sistema pre-pagato ad altro sistema più efficiente per la gestione societaria;

L'obiettivo è stato raggiunto ed è pienamente entrato in vigore il sistema di pagamento di post-pagato come da valutazione eseguite con il socio Unico Comune di Fucecchio. E' stato messo in atto un protocollo per la gestione della fatturazione andando ad attuare ogni mese una serie di operazioni che permettono la fatturazione mensile del dovuto di mensa scolastica. Tramite il portale dei servizi scolastici ogni giorno vengono registrate le presenze degli utenti con il relativo costo per pasto. A fine mese da un riconteggio dei pasti usufruiti nel mese di riferimento viene generato un avviso di pagamento complessivo per utente e lo stesso reso disponibile sulla piattaforma dei pagamenti PAGOPA oltre ad essere poi inviato via mail alle famiglie. Il sistema ad oggi risulta particolarmente efficiente in riferimento alla esattezza del dato calcolato e alla chiarezza degli importi a debito per le famiglie. Ha determinato sicuramente un carico di lavoro importante per l'ufficio di ricezione pagamenti che fungendo da riscossore senza commissioni ovviamente è stato ampiamente scelto come "sistema" di pagamento preferito.

L'obiettivo è stato ampiamente raggiunto.

3- Sviluppo del riallineamento gestione entrate ed uscite con cadenza trimestrale

Questo obiettivo è strettamente connesso alla funzionalità del gestionale in utilizzo per i servizi scolastici e al nuovo metodo di fatturazione che rende la estrapolazione dei dati relativi ai servizi scolastici in tempi ridotti. Si sottolinea inoltre che vi è anche più certezza sul credito che la società ha nei confronti dell'utenza essendo la fatturazione di questo singola e non mescolata ad altre partite di giro. Il riallineamento poi viene ottenuto eseguendo un aggiornamento al budget aziendale trimestralmente e verificando le voci che si discostano dalle previsioni. Il riallineamento è effettuato attraverso un sistema trimestrale nel rispetto anche del Regolamento di Ragioneria con la consegna dei bilanci infrannuali nel termine dei

Fucecchio Servizi S.r.l.

S.r.l. unipersonale - capitale sociale € 109.000,00 i. v.

Partita IVA e Reg. Impr. Firenze n° 05637880484 - REA Firenze n°562521

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Fucecchio

trenta giorni successivi. Il termine inevitabilmente slitta di trenta giorni in quanto essendo la società a regime privatistico vi sono adempimenti fiscali quali fatture ed IVA che necessitano inevitabilmente dei successivi trenta giorni per la loro elaborazione.

L'obiettivo è stato raggiunto in quanto ogni trimestre la società riesce ad inviare al socio unico il relativo bilancio infrannuale aggiornato al trimestre di riferimento.

4-Sviluppo ruolo e formazione Commissari mensa (con progettazione e calendarizzazione incontri) per la creazione di un sistema partecipato e condiviso

La società ha investito diverse risorse per riuscire a creare un pool di commissari mensa formati in modo che questi potessero svolgere la funzione riconosciuta dal regolamento della commissione mensa (allegato al regolamento concernente i criteri, le modalità di programmazione e di intervento in materia di diritto allo studio e di utilizzo dei servizi scolastici approvato con Del Consiglio comunale di Fucecchio n° 61/2023) e affinché il loro intervento possa tradursi in concrete e realizzabili proposte di miglioramento dei servizi. La società con la collaborazione della società di ristorazione Del Monte ristorazione e del direttore dell'esecuzione contrattuale ha svolto una formazione mirata dei commissari e fornito un manuale fondamentale per la comprensione dei processi produttivi e organizzativi oltre agli aspetti normativi che impongono determinate scelte nella ristorazione scolastica. La valorizzazione della formazione dei commissari mensa deriva anche dalle recenti novità del d.lgs 36/2025 che sancisce in modo definitivo la necessità di affidare al DEC-Direttore dell'esecuzione contrattuale il controllo della esecuzione contrattuale e la successiva Delibera ANAC 497/2024 che ha richiamato le amministrazioni alla necessità di rivedere i regolamenti delle commissioni eliminando funzioni non di loro competenza. La società ritiene che formando adeguatamente i nostri commissari si possa scongiurare il rischio di avere nelle commissioni figure non competenti.

L'obbiettivo è stato raggiunto.

5-Monitoraggio ed attuazione per esecuzione Deliberazione della Giunta Comunale n. 259 del 29.09.2022

L'obiettivo in oggetto è naturalmente scemato in quanto la delibera in oggetto è stata interamente sostituita dal nuovo disciplinare di servizi che determina nuove procedure sul recupero. Possiamo però lo stesso evidenziare che l'obbiettivo iniziale era stato raggiunto con una proceduralizzazione interna. Era' stato organizzato un servizio legale esterno in stretta connessione con i servizi amministrativi interni alla società.

L'interconnessione tra i servizi amministrativi ed il legale fiduciario della società gestiscono il recupero credito in modo efficace e proceduralizzato tant'è che costantemente il recupero degli insoluti continua ad essere mantenuto in monitoraggio anche post entrata in vigore del nuovo disciplinare. La nuova procedura di recupero degli insoluti che ha sostituito la Delibera 259/2022 è anche essa stessa in perfetta attuazione. Gli effetti della sua attuazione sono direttamente evidenziabili nei recuperi della società.

Ad oggi la società non ha insoluti sino al 2024. Ha inoltre un controllo permanente sugli insoluti mensili degli anni successivi.

Fucecchio Servizi S.r.l.

S.r.l. unipersonale - capitale sociale € 109.000,00 i. v.

Partita IVA e Reg. Impr. Firenze n° 05637880484 - REA Firenze n°562521

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Fucecchio

L'obiettivo è stato raggiunto.

6-Incremento sviluppo servizi in telemedicina

Entrambi gli obiettivi sono stati raggiunti attraverso l'attivazione della farmacia dei Servizi e la consegna del farmaco e para farmaco a domicilio a tutti i cittadini di Fucecchio senza alcuna aggiunta sul costo del trasporto.

E stato inoltre attivato il servizio Zero code e cambio medico in modo definitivo. Inoltre, sono stati sviluppati in particolare i servizi:

a) Il riferimento per la tua salute.

Analisi del sangue (controllo profilo lipidico e emoglobina glicata)

-Elettrocardiogramma

-Holter pressorio

-Holter cardiaco

Tamponi rapidi Covid-19

b) Orientati alla prevenzione.

Misurazione gratuita pressione sanguigna

Controllo gratuito dell'udito

Analisi gratuita capello e cuoio capelluto

Un servizio fino a casa tua.

Servizio OSS, OSA

Accompagnamento/Assistenza

Servizio infermieristico a domicilio

Servizio fisioterapico a domicilio

Servizi educativi ed assistenziali per bambini/ragazzi/adulti disabili

Risposte concrete ai bisogni di tutti.

Attivazione tessera sanitaria

Prenotazioni CUP

Preparazioni galeniche

Prodotti Apoteca Natura

Fidelity card Farm@rete

Noleggio bilancia elettronica per neonati

Sviluppo area Farm@rete Imprese: un nuovo "brand" per i servizi alle imprese che la Farmacia comunale in collaborazione con le altre farmacie del contratto di rete sta fornendo alle società: quali igienizzanti, termoscanter, DPI.

-sviluppo area della Telemedicina;

-sviluppo area fidelizzazione: con la creazione della Fidelity Salus che potrà creare vantaggi con un accumulo di punti da garantire ai cittadini interessati di poter ricaricare la carta mensa e trasporto scolastico;

-creazione di un marchio (leable) Farm@rete per un'area di prodotti da banco fitoterapici e naturali;

-creazione del baby gift per i neonati nel Comune;

-fornitura gratis di pannolini per l'asilo nido comunale per un anno che permetterà un maggior risparmio di spesa.

L'obiettivo è stato raggiunto.

Fucecchio Servizi S.r.l.

S.r.l. unipersonale - capitale sociale € 109.000,00 i. v.

Partita IVA e Reg. Impr. Firenze n° 05637880484 - REA Firenze n°562521

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Fucecchio

7-Farm@rete: allargamento aree di intervento tra la società ed il gruppo Farm@rete per migliore efficientamento della società con condivisione di aree comuni quali: compliance, premialità trasformazione da contratto rete oggetto a rete soggetto;

Nel corso de 2024 per conto della società l'operatore Centro Studi Enti Locali ha continuato una analisi per indicare i passaggi da effettuare per la realizzazione di un progetto di rete soggetto.

Sono stati aggiornati alcuni aspetti quali possibili costi e benefici.

Il progetto è attualmente in corso in quanto alla sua realizzazione dipende da clausole esogene alla società quale la determinazione degli Organismi Pubblici di Controllo.

Inoltre nell'ambito di [Farm@rete](#) si è cercato di porre le basi per un efficientamento delle aziende parte del gruppo con la condivisione di buone pratiche o la definizione in comune di linee di compliance.

L'obiettivo è stato raggiunto ed è in corso di evoluzione.

8-Contratti decentrati: avvio e realizzazione dei rinnovi dei contratti decentrati area farmacia e trasporto scolastico;

L'obiettivo dell'avvio e realizzazione dei rinnovi dei contratti decentrati viaggia su versante diversi . Da un lato vi è il contratto collettivo ASSOFARM applicato ai lavoratori della farmacia comunale di Fucecchio dall'altro c'è il versante dei lavoratori autisti con contratto collettivo FEDERCULTURE.

L'anno 2025 è stato particolarmente delicato poiché l'esigenza di avviare il rinnovo del contratto decentrato dei farmacisti è stato soppiantato dalla necessità di definire un accordo sindacale in merito alla esigenza di gestione adeguata della videosorveglianza in farmacia. L'esigenza è nata da una pluralità di eventi delittuosi verificatosi in struttura per conto di esterni. Farmacisti dipendenti e azienda sono stati tutti concordi a concentrarsi sull'accordo in oggetto per poter dunque procedere nelle attività giornaliere in pieno rispetto delle norme e in una tentata sicurezza maggiore. In coordinazione dunque con le rappresentanze sindacali sono corso La società ha svolto un lavoro importante per poter porre le basi dell'avvio della contrattazione di secondo livello andando a consultare esperti e definendo le prime informali riunioni con i dipendenti per poter poi crono-programmare con loro, dunque in base alle loro disponibilità considerando i turni di lavoro, il modo di raggiungere l'obiettivo che necessariamente richiede un tempo che non si esaurisce in un solo anno solare.

9-Avviso e creazione di un ufficio interno alla società per il controllo di gestione al fine di monitorare il contenimento dei costi societari.

L'obiettivo è nato dalla necessità di avviare in modo più esteso un monitoraggio sull'andamento societario, necessità che si è resa ancora più evidente dall'influenza che fattori esogeni alla società riescono a portare sull'andamento societario. Fattori come l'aumento dei prezzi nel mercato dei vari servizi necessari al funzionamento della società o la necessità di avvio di nuovi servizi o estensione di quelli attualmente attivi per bisogni emersi in modo imprevisto. L'ufficio in oggetto è stato ideato e la società sta tentando la predisposizione di un protocollo di attuazione senza andare ad ingolfare l'attività dei dipendenti e senza dover ricorrere a interventi esterni.

L'obiettivo è stato raggiunto e viene portato avanti nel perfezionamento.

Fucecchio Servizi S.r.l.

S.r.l. unipersonale - capitale sociale € 109.000,00 i. v.

Partita IVA e Reg. Impr. Firenze n° 05637880484 - REA Firenze n°562521

Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Fucecchio

Fucecchio, lì 30.03.2026

L'Amministratore Unico Fucecchio Servizi srl
(Avv. Lorenzo Calucci)